

# **DEL CONTENEDOR LOGÍSTICO AL PAISAJE PRODUCTIVO**

Reconfiguración de infraestructuras Mercado Central – La Salada

**MHYPUAL 2019**

**PROYECTO URBANO 2**

FERNÁNDEZ CASTRO - SPADONI – VITALE

JOFRE, AGUSTIN

KAHANOFF, NATALIA

PELLEGRINO, LUCIANA

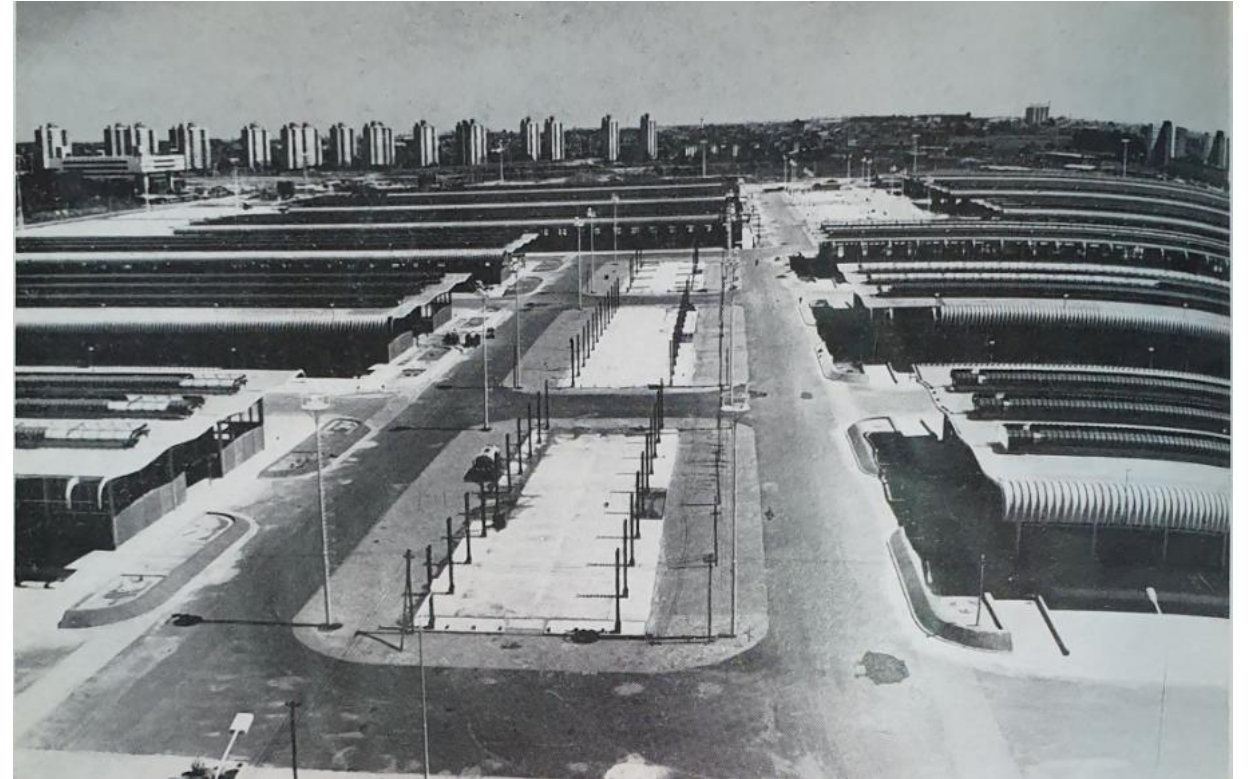
## INTRODUCCIÓN

Las dinámicas socio-territoriales que vinculan la planificación del desarrollo urbano y rural han seguido trayectorias disímiles y descoordinadas en Argentina. En tanto experiencia de planificación la operatoria Mercado Central de Buenos Aires introdujo la dimensión metropolitana por sobre lo distrital, convirtiéndose en el único proceso de este tipo en cuanto al abastecimiento de alimentos para la Región Metropolitana.

La cuestión del abastecimiento de alimentos ha tomado relevancia en la agenda pública durante los últimos años, cobrando especial interés para la planificación urbana. El MCBA fue concebido en los albores de los 60, basado en las experiencias modernistas de la Société Centrale pour l'Équipement du Territoire (SCET) y la Food Agriculture Organization (FAO). A pesar del enfoque tecnocrático y de “plan importado” el MC fue inaugurado recién el 15 de octubre de 1984. Durante aquellos años el contexto político-institucional pareciera haber desarticulado la impronta de esta iniciativa. Afectando así la duración del proceso constructivo y caracterizando su funcionamiento futuro.

Hacia los años 90 se destacan dos procesos disruptivos que se suman a esta línea temporal. La aparición del supermercadismo transforma las dinámicas de consumo, producción y distribución; y por otro lado el sector frutihortícola comienza a tener menor relevancia agropecuaria frente a la hegemonía pampeana de la producción.

En los últimos cincuenta años, no existió un lineamiento estratégico orientado hacia la articulación de un sistema alimentario con una red de abastecimiento eficiente. Así mismo, más allá de encontrarse en el plan original, tampoco se desarrollaron programas urbanos complementarios que robustecieran las capacidades del MC y áreas circundantes. Sin una política de estado que sostuviera la consolidación del sistema alimentario de esta privilegiada cuenca fotosintética, el funcionamiento del MC resultó escindido de las dinámicas territoriales de la RMBA. De esta forma, se observa la existencia de huecos urbanos subutilizados, deterioro en contenedor e infraestructuras y evidentes implicancias en la cadena de valor y encarecimiento de precios. Lo que redundó en una operatoria con déficit en los niveles conectividad, capacidad logística y calidad ambiental.



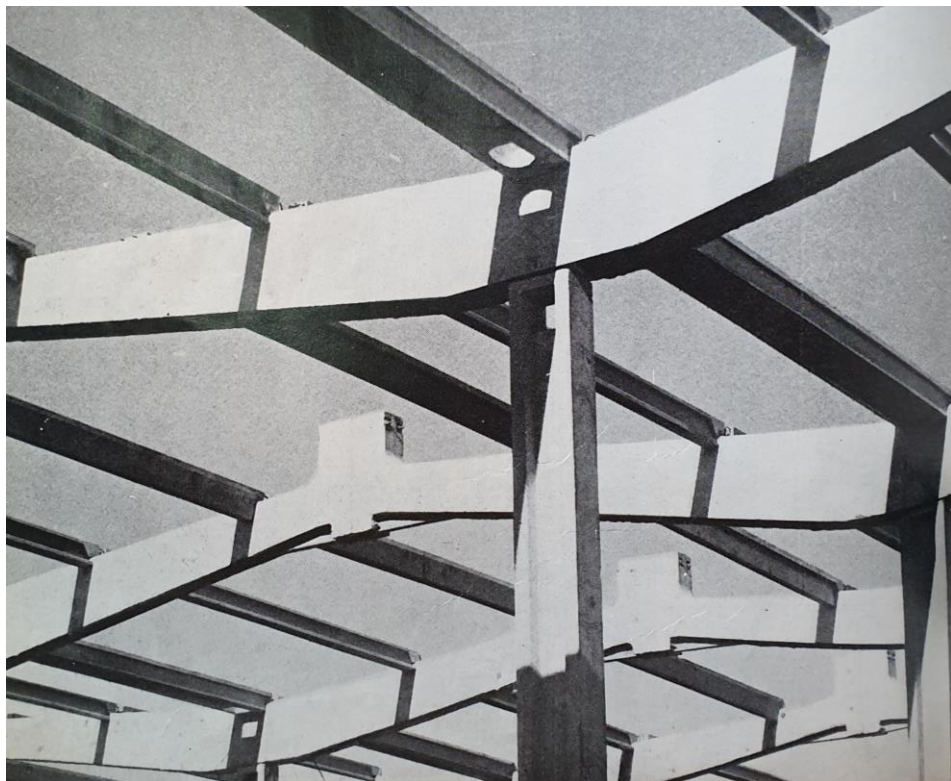
## **SURGIMIENTO DEL MERCADO CENTRAL**

1960 - 1971 - 1984

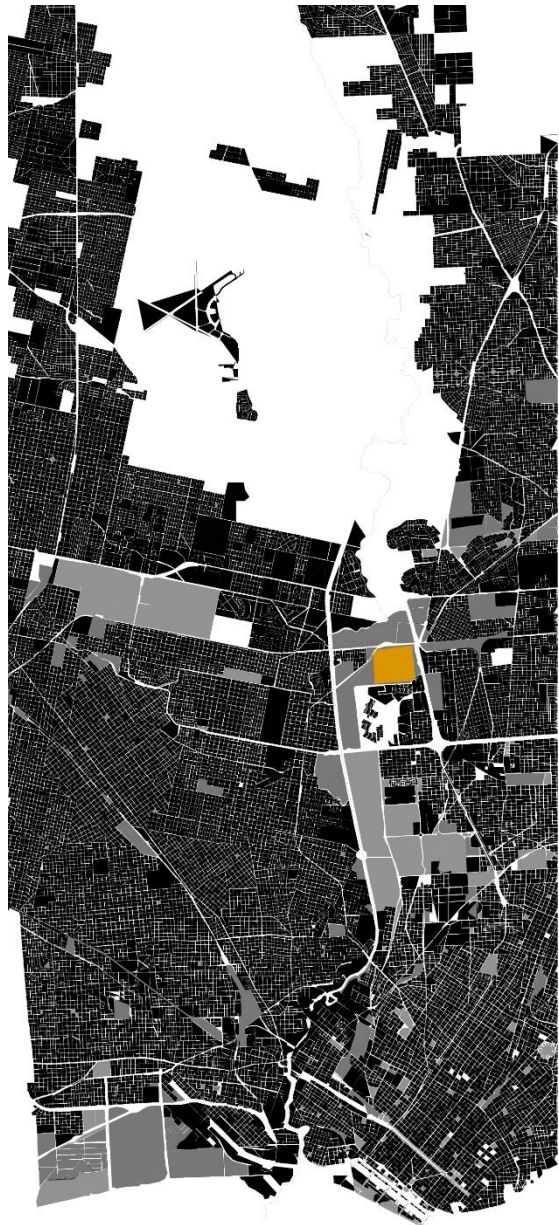
















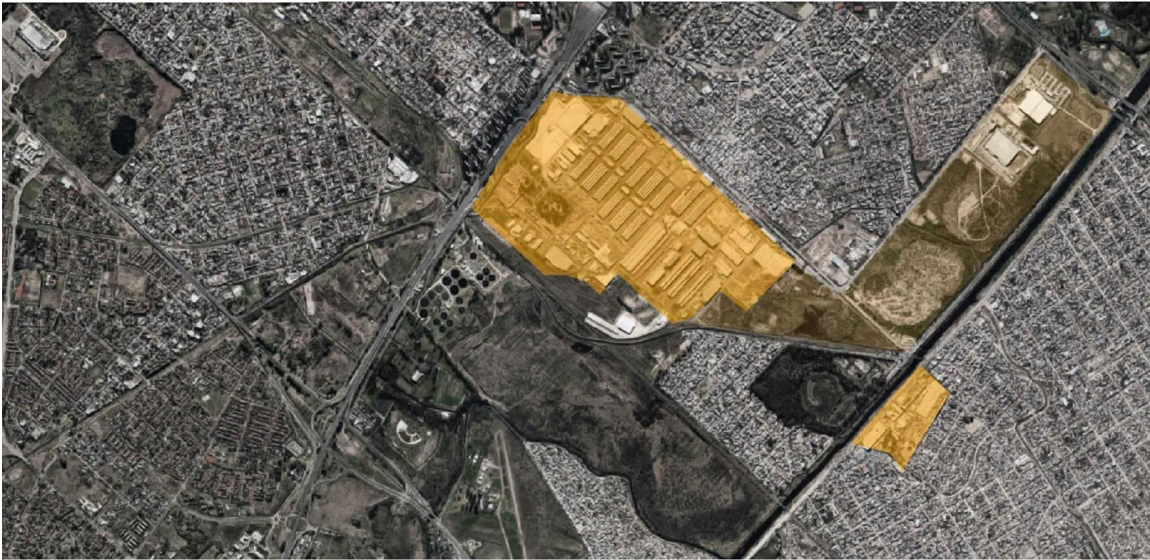
FLUJOS  
VINULOS  
INTERCAMBIO  
NODOS



DESLINDE  
LIMITES





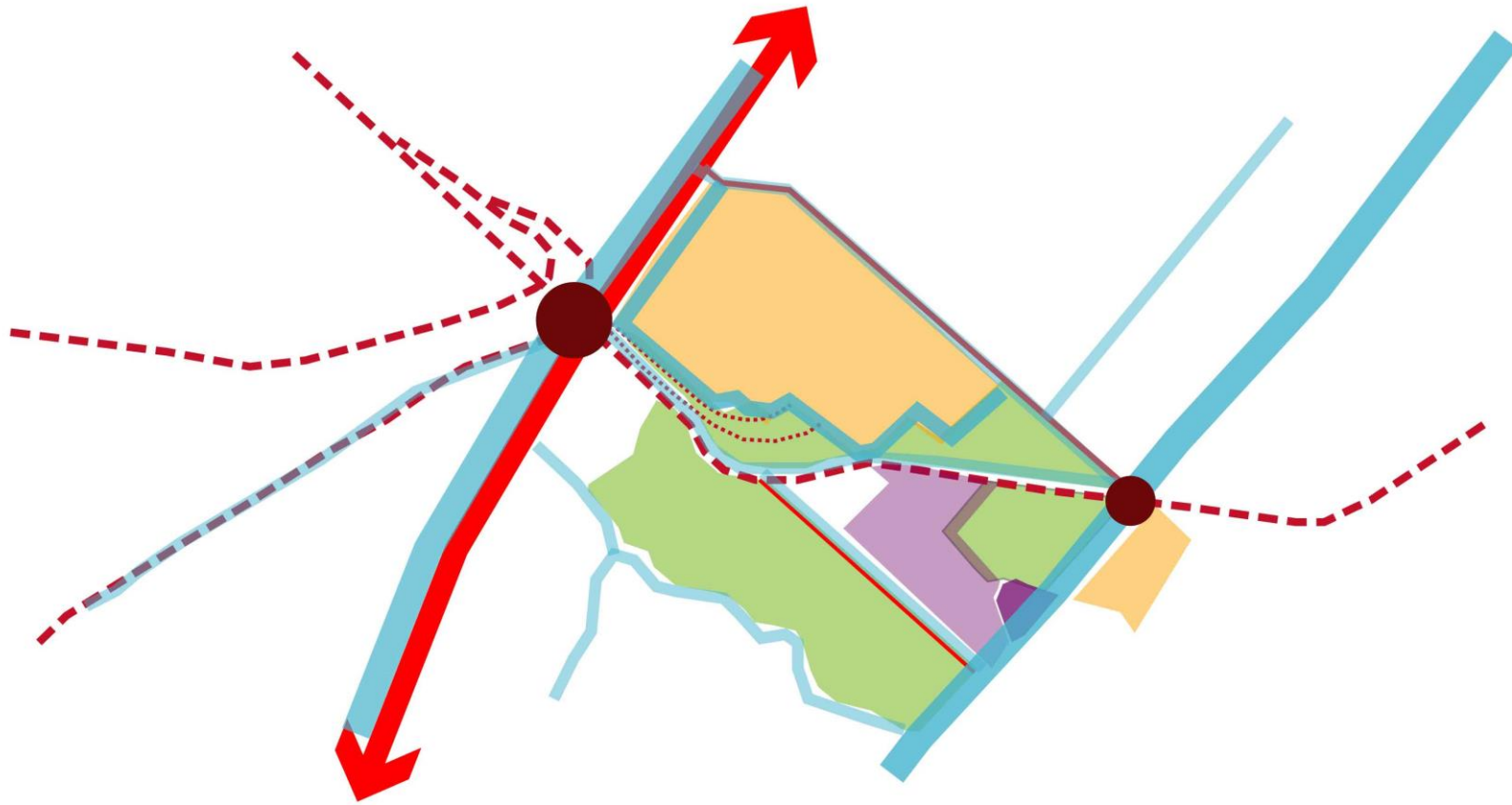


REFERENCIA  
CONTENEDORES

HUECOS URBANOS  
TERRENOS SUBUTILIZADOS







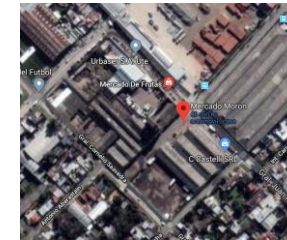




## MERCADOS RMBA



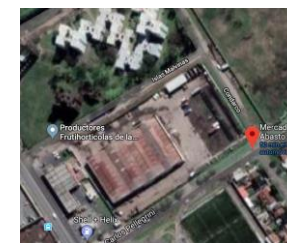
**ESCOBAR**



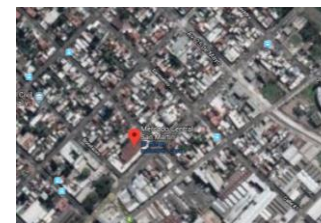
**MORON**



**PILAR**



**QUILMES**

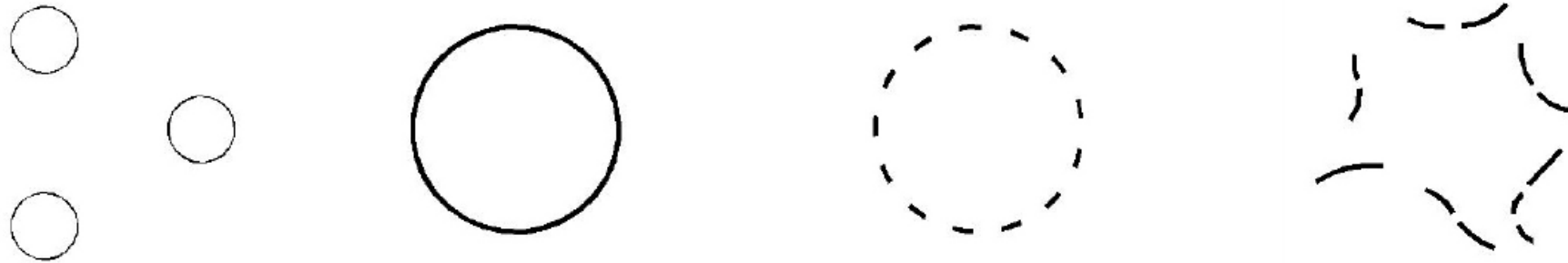


**SAN MARTIN**



**JOSE C. PAZ**

## TERRITORIOS DE INTERFAZ URBANO - RURAL





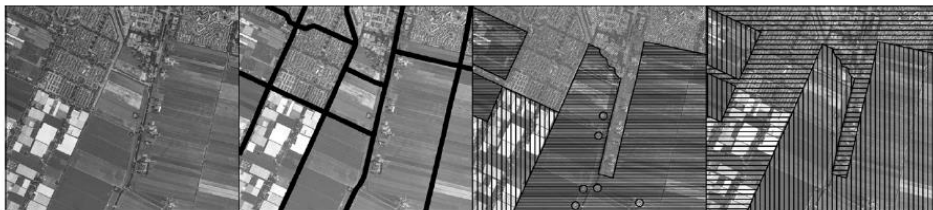
## PLAN EXTENSION DE AMSTERDAM – 1934

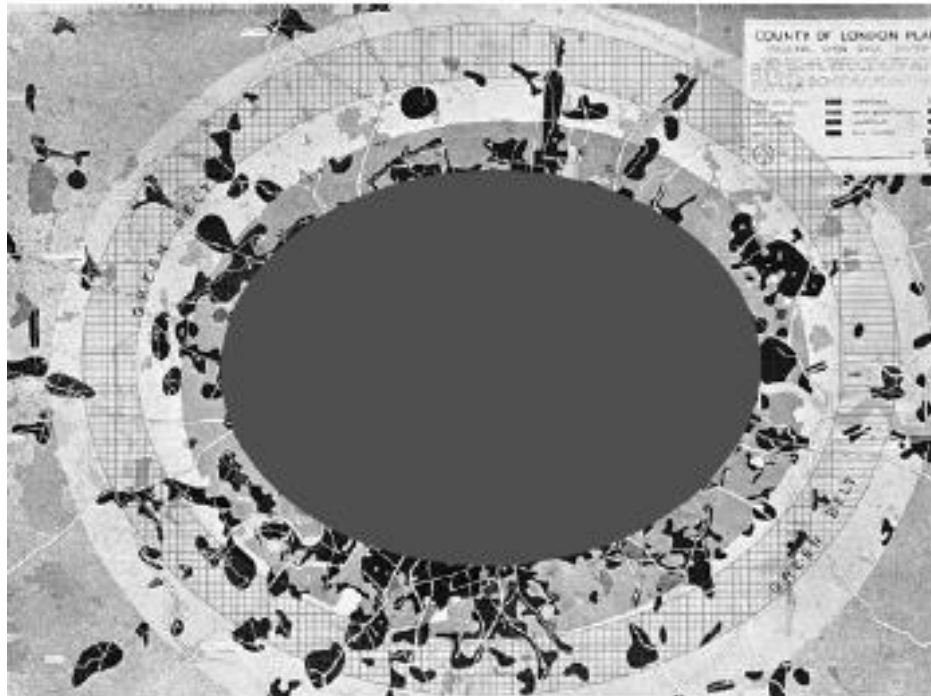
### *Entramado*

El proyecto ha constituido un esqueleto flexible y adaptable; se limita a dar un patrón de ejes viarios y franjas verdes dentro de las cuales se sitúan los terrenos para las viviendas. Asimismo, fue concebido como un plan procesual y abierto, ya que no determina la imagen final de la ciudad, sino que establece las “reglas de juego”. El plan ha entendido que el crecimiento debe ser estructurado por fases y abierto a modificaciones, por lo que en él se dibuja cada opción minuciosamente a fin de extraer de ella parámetros comunes aplicables .

El tejido agrícola que propone es un mosaico ordenado de piezas ortogonales relacionadas por caminos y canales y con una estructura uniforme de parcelas estrechas y alargadas. Ubica la horticultura principalmente en la zona occidental de la ciudad, pero incorporando áreas de jardín y huerto en los diferentes distritos.

El plan ha previsto también barrios autosuficientes, con los equipamientos necesarios para el desarrollo de la vida cotidiana y densidades relativamente bajas (del orden de 35 viv./ha). Si bien estos barrios no requerían del centro, en el plan propuesto estaban perfectamente conectados con él edificios capaces de resolver la transición entre el sistema urbano y el rural, al igual que la colocación de dotaciones como parques, establecimientos deportivos y huertos familiares.



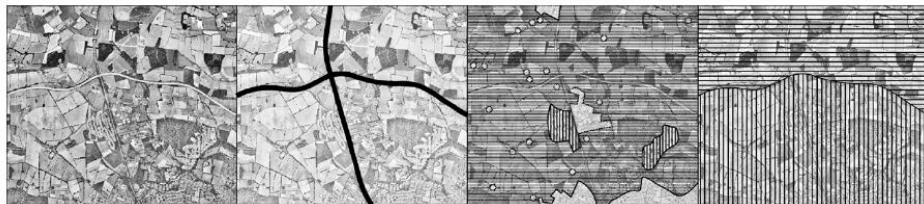


## PLAN EXTENSION DEL GRAN LONDRES - 1944

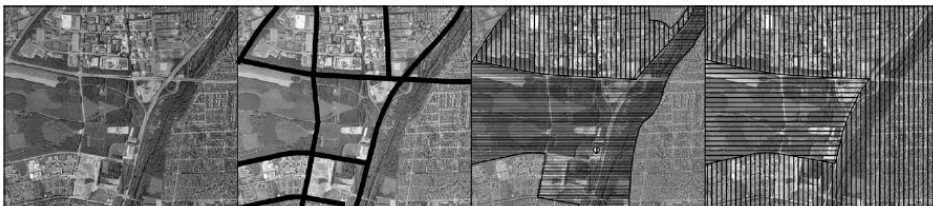
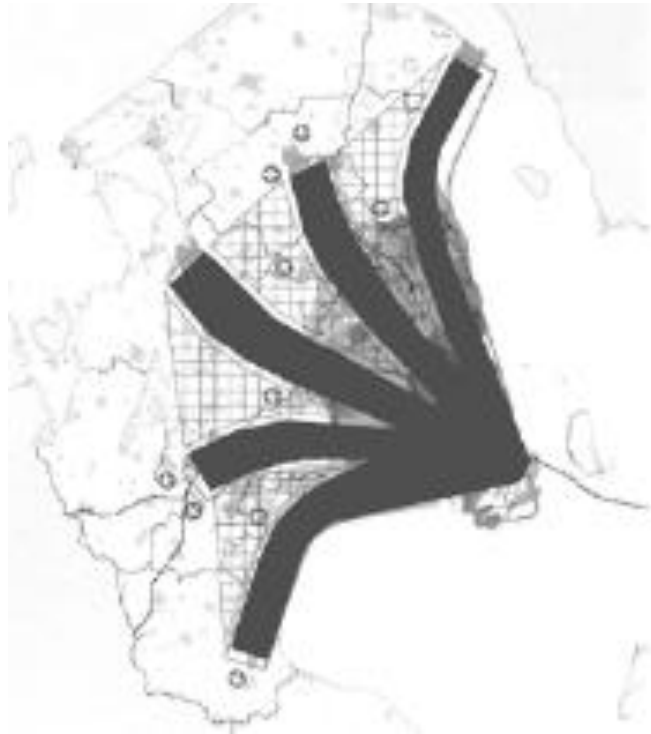
### *Cinturón verde*

El plan consisten en un “cinturón verde” que establece un límite a lo urbano. En relación con las comunidades existentes que quedaron incluidas dentro del “cinturón verde”, se limitó su crecimiento y no se permitió crear nuevos centros urbanos, con excepción de los centros manufactureros .

El objeto principal del plan del Gran Londres, fue frenar el crecimiento de la ciudad con la creación de un anillo verde. El plan además de haber delimitado los anillos, proponía una drástica reducción de las densidades existentes desde el interior hacia el exterior. La densidad va disminuyendo a medida que la ciudad central se acerca al “cinturón verde”.







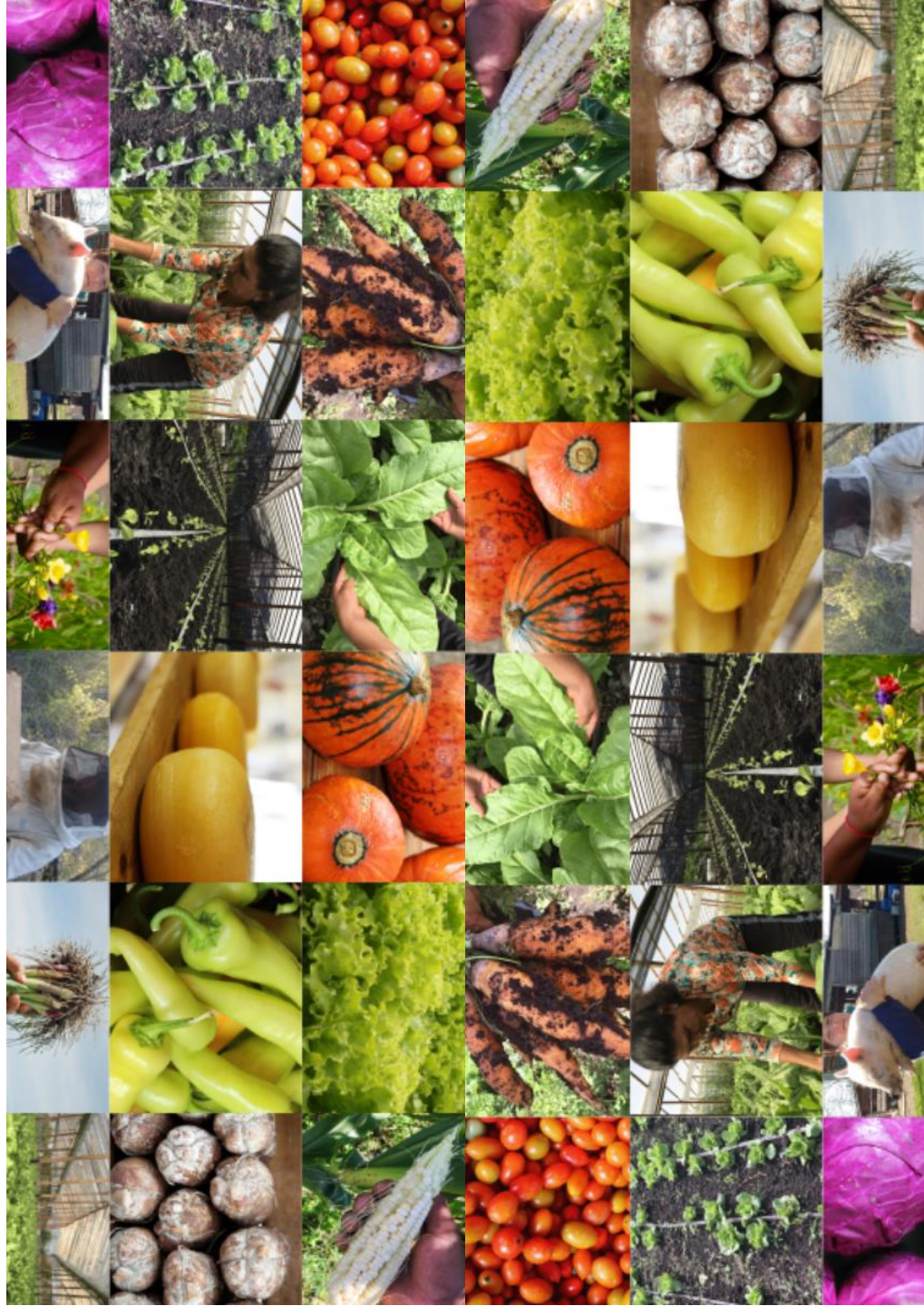
## PLAN DEDOS COPENHAGUE - 1947

### *Cuñas verdes*

Su nombre obedece a que el desarrollo se ha ido produciendo a lo largo de cinco ejes, que se expanden radialmente desde el centro de Copenhague. Los espacios abiertos se han mantenido sin construcciones, como “cuñas verdes” que penetran hasta el centro de la ciudad.

El plan Dedos de 1947 tomó como base el plan de tráfico de 1926, que establecía el desarrollo urbano a lo largo de líneas férreas. En 1961, el crecimiento que estableció el plan de 1947 fue ampliamente superado, debido a la industrialización.

Esto dio lugar a asentamientos fuera de los “dedos” planeados,. Tal situación llevó a que el plan de 1961 promoviera el crecimiento urbano en los dedos ubicados al oeste y al sudoeste del centro de la ciudad. Posteriormente, el Plan Regional de 1973 extendió los dedos ubicados al norte del centro de la ciudad, y la vinculación transversal a todos los dedos. Debido al estancamiento del crecimiento urbano, no se consideró necesario elaborar un nuevo plan hasta el Plan Regional de 1989, que se centró en los puntos nodales de tráfico y en la continuación del desarrollo urbano en torno a las estaciones ferroviarias; a la vez, se generó otra vinculación entre los dedos, paralela a la anterior y más alejada del centro de la ciudad.



## **SOBERANIA ALIMENTARIA**

DERECHO A DEFINIR PROPIAS POLITICAS AGRARIAS

## **SEGURIDAD ALIMENTARIA**

DISPONIBILIDAD - ESTABILIDAD - ACCESO - USO



# TERRITORIOS DE DISTRIBUCION Y CONSUMO

## PRODUCCION - TRANSPORTE - INTERCAMBIO - CONSUMO - COMERCIALIZACION



*Imágenes del Mercado Central*

# TERRITORIOS DE DISTRIBUCION Y CONSUMO

## PRODUCCION - TRANSPORTE - INTERCAMBIO - CONSUMO - COMERCIALIZACION

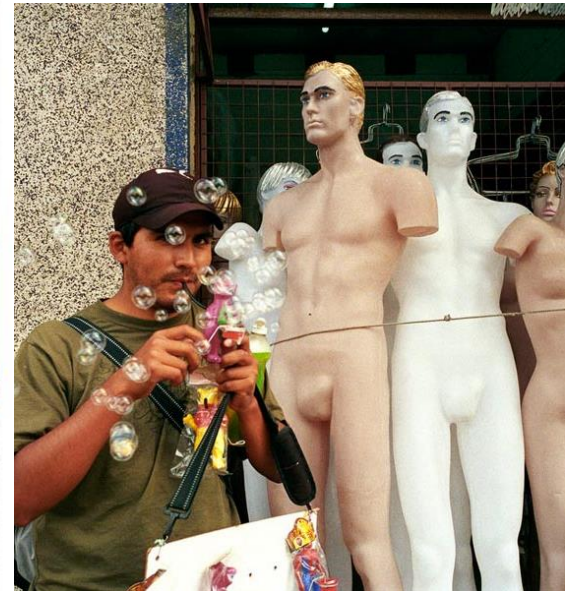


*Imágenes de La Salada*



# TERRITORIOS DE DISTRIBUCION Y CONSUMO

## PRODUCCION - TRANSPORTE - INTERCAMBIO - CONSUMO - COMERCIALIZACION



*Imágenes de La Salada*

# TERRITORIOS DE DISTRIBUCION Y CONSUMO

## PRODUCCION - TRANSPORTE - INTERCAMBIO - CONSUMO - COMERCIALIZACION



*Supermercadismo y mercados de proximidad*



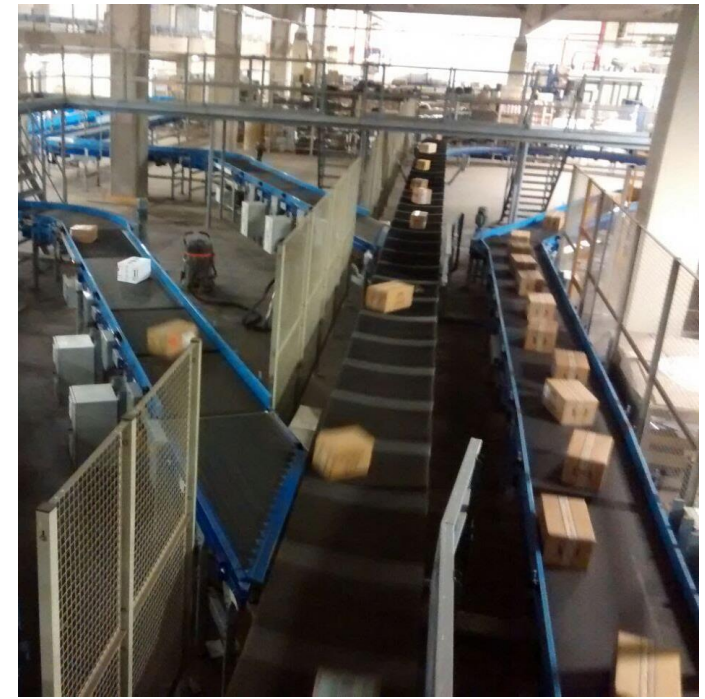
## PERSPECTIVAS DE FUTURO

EVOLUCION DE LA DISTRIBUCION -INTERCAMBIO - PRODUCCION – CONSUMO – TRANSPORTE – COMERCIALIZACION



## PERSPECTIVAS DE FUTURO

EVOLUCION DE LA DISTRIBUCION -INTERCAMBIO - PRODUCCION – CONSUMO – TRANSPORTE – COMERCIALIZACION





## MERCADO CENTRAL / LIBRE PERSPECTIVAS DE FUTURO

EVOLUCION DE LA DISTRIBUCION -INTERCAMBIO - PRODUCCION – CONSUMO – TRANSPORTE – COMERCIALIZACION



## MERCADO CENTRAL / LIBRE PERSPECTIVAS DE FUTURO

EVOLUCION DE LA DISTRIBUCION -INTERCAMBIO - PRODUCCION – CONSUMO – TRANSPORTE – COMERCIALIZACION







# **POSIBLES ESCENARIOS**

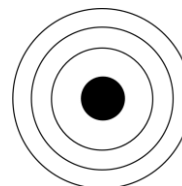
*INFRAESTRUCTURAS RELEGADAS O DESBORDADAS*





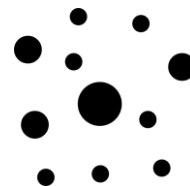
**¿CUALES SON LAS POSIBILIDADES FUTURAS DE EVOLUCION?  
Cómo conviven estos formatos híbridos de intermediación/ distribución/ presentación / consumo**

**VERIFICAR**



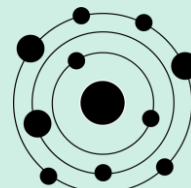
***MODERNIZAR***

**TRANSFORMAR**



***DESCENTRALIZAR***

**HIBRIDAR**



***RECONFIGURAR***

# PREFIGURACIÓN



# **DEL CONTENEDOR LOGÍSTICO AL PAISAJE PRODUCTIVO**

INTERCAMBIO + PRODUCCIÓN + CONOCIMIENTO +  
TECNOLOGIA + TRABAJO + OCIO + AMBIENTE

**I.**

El objetivo de esta propuesta proyectual es explorar estrategias y ensayar prefiguraciones para la operación MCBA. Colateralmente, resignificar su vinculación con la feria “La Salada” como fenómeno social y comercial insoslayable. Por lo mencionado anteriormente, si bien partimos de la consideración de que el MC se encuentra inmerso en un contexto desfavorable para su plenitud funcional; nuestra hipótesis reconoce que la infraestructura mantiene su preponderancia como contenedor logístico invaluable, a pesar de la concatenación contradictoria de políticas de ordenamiento.



Imagen de prefiguración.



## II.

En un predio de más de 560 hectáreas vinculadas al nodo *General Paz/AU Richieri* y bordeadas por el Riachuelo, nos abocamos a plantear un sistema productivo, cultural y ecológico relacionado. La reconfiguración está pensada como abordaje de hibridación orientada a las formas de habitar, la valorización de identidades culturales, el fortalecimiento de una lógica económica local y la sostenibilidad ambiental. Planteamos un **paisaje productivo** en el cual se extienden áreas verdes y tejido urbano, espacio público y redes productivas de innovación + desarrollo. Un **ecotono urbano** - como zona de transición entre dos ecosistemas complementarios- que rescate la riqueza formal, espacial y ambiental de la operatoria MCBA. Estas nociones serán desplegadas **en cinco estrategias de intervención**: *i)* Pieza Infraestructural como vínculo multifuncional *ii)* Reactivación del Balneario recreativo “Parque La Salada” *iii)* Parque Agroalimentario de escala metropolitana *iv)* Borde de sutura con Villa Celina *v)* Intervención y reutilización edilicia de pabellones del actual Mercado Central.



Imagen de referencia: Paisaje productivo

### III.

Cruzando el Riachuelo la feria La Salada emerge como circunstancia de magnitud inconmensurable. Más fantaseado en formas literarias que abordado como objeto de estudio, alcanza estimaciones que nominan su facturación anual en más de cuatro mil millones de pesos. Elevando así su estatuto como el centro comercial más grande de Sudamerica. Posada sobre los imaginarios que decoran el otrora recreo de democratización social de Las Piletas, La Salada es hoy en día más un mito... que destinataria de políticas públicas. El análisis de perspectivas proyectuales para este contenedor, por la escala y complejidad del problema, ha sido considerado para una segunda parte de nuestro proyecto.

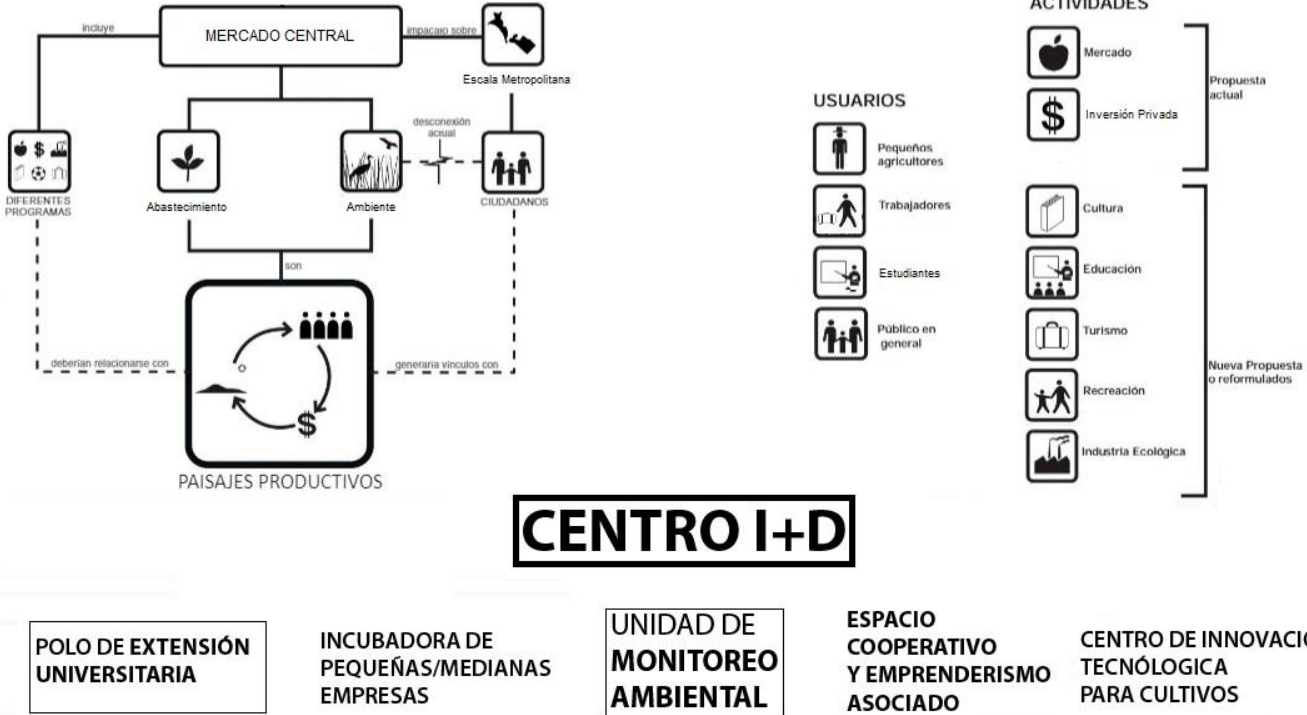


Imágenes de la feria "La Salada"

IV.

Las prefiguraciones aquí esbozadas cumplen carácter de ensayo proyectual. En su fase preliminar nos invitan a reflexionar sobre el rol estratégico que poseen las infraestructuras abordadas. Nuestro análisis concluye con el realce del valor que poseen. Entendemos que desde el plano institucional (INTA/UBA/Min. de Agricultura/Producción *por ej.*) se podría articular la gestión de estas aproximaciones e incorporar al sector privado de manera adicional y virtuosa. Dar cuenta de los acontecimientos que emergen de la complejidad de la RMBA nos interpela a profundizar esta línea de trabajo, en tanto postura activa de involucramiento con la realidad y confrontación con la dualidad totalizante. Finalmente, la investigación proyectual que emprendemos se construye desde una *articulación socio-espacial* que pretende revisar las diversas dimensiones del hecho urbano, para esbozar un resultado que intente ser una síntesis sinérgica de sus múltiples manifestaciones.

Diagrama programático Nuevo Parque Agroalimentario Mercado Central





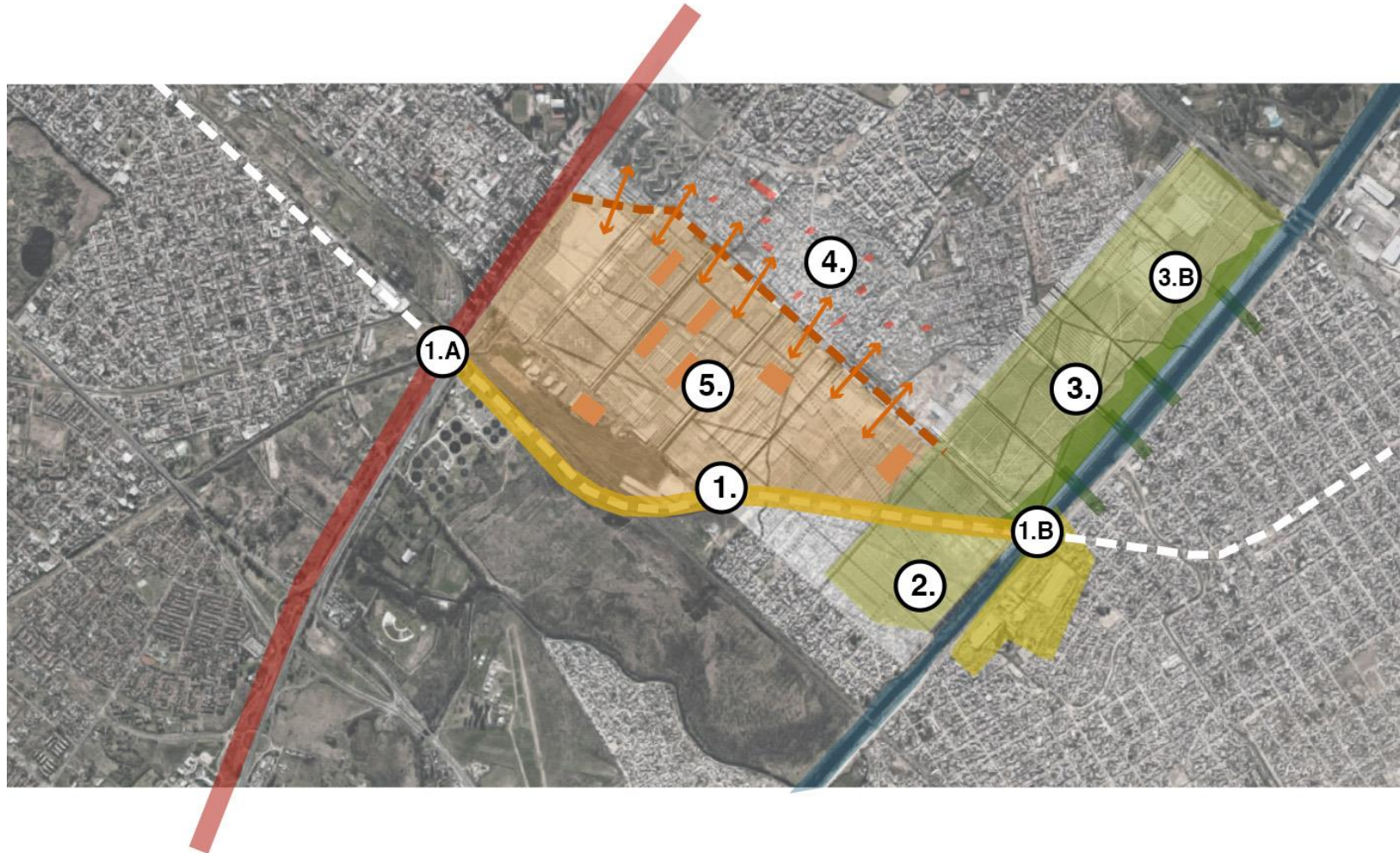


## PAISAJES PRODUCTIVOS

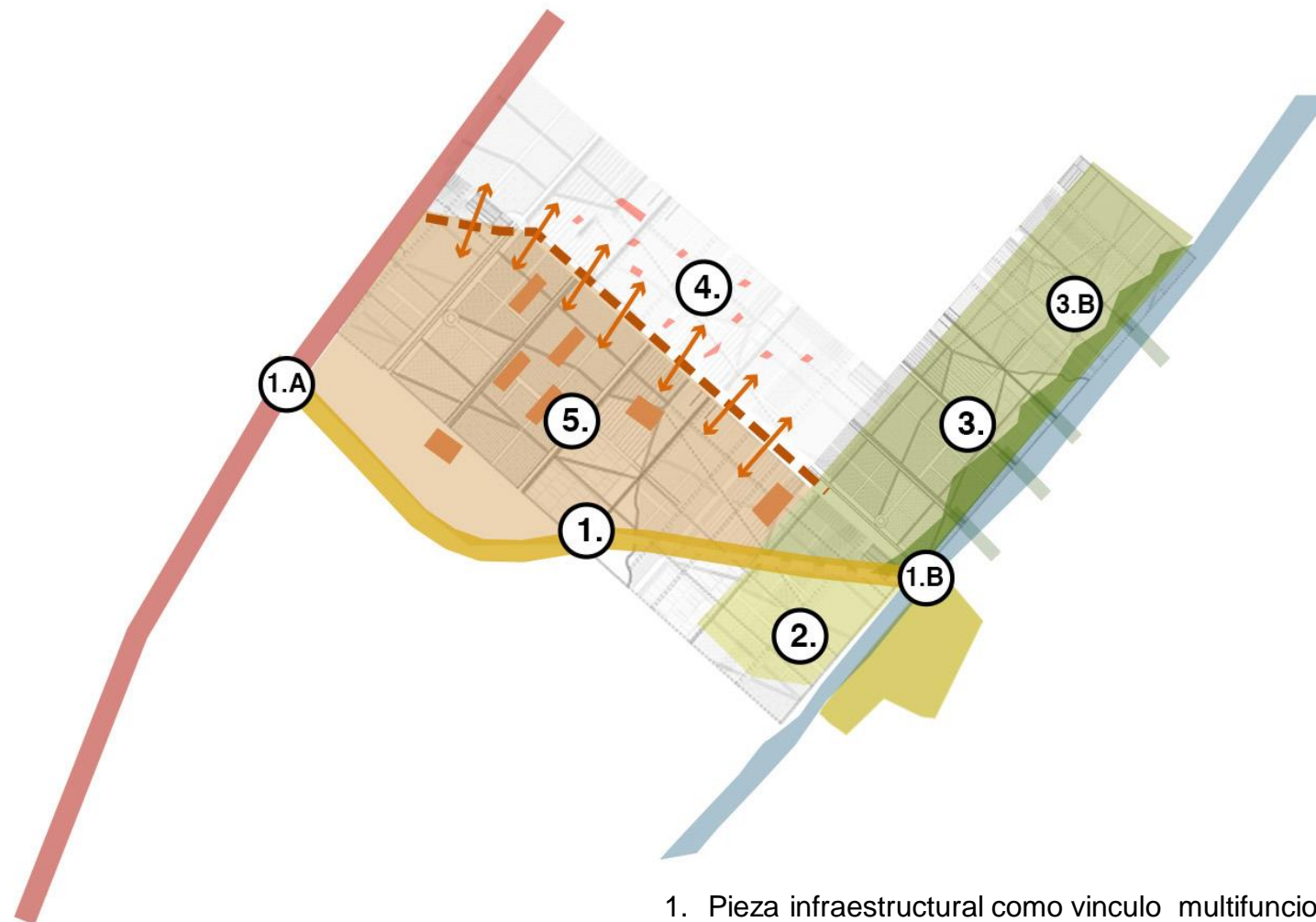
Sistemas ecológicos y culturales relacionados no sólo con la generación de materias primas sino con la construcción de identidades territoriales, formas de habitar y lógicas económicas locales.

## ECOTONO URBANO

Comprende una pieza del tejido urbano de límites difusos en la cual se extienden las áreas verdes y el espacio público transversalmente al sentido del cuerpo hídrico, vinculando la red de la ciudad y la estructura ecológica distrital constituyendo un espacio permeable para la recuperación y difusión de la conectividad ecológica. Zona de transición que reconoce una riqueza formal, espacial y ambiental, potencial para el desarrollo territorial.







1. Pieza infraestructural como vinculo multifuncional.
2. Reactivación del balneario recreativo parque La Salada.
3. Parque agroalimentario de escala metropolitana.
4. Borde sutura con tejido Villa Celina.
5. Intervención y reutilización edilicia de pabellones del actual mercado central.



1.

## PIEZA INFRAESTRUCTURAL COMO VÍNCULO MULTIFUNCIONAL

Soporte lineal para el transporte, incremento de espacios, productivos, ecosistémicos habitacionales y recreativos.  
La pieza infraestructural remata en:

Nodo **1.A.** de transferencia Ricchieri  
(vía terrestre + vía aérea)

Nodo **1.B.** de conexión fluvial riachuelo- puerto.

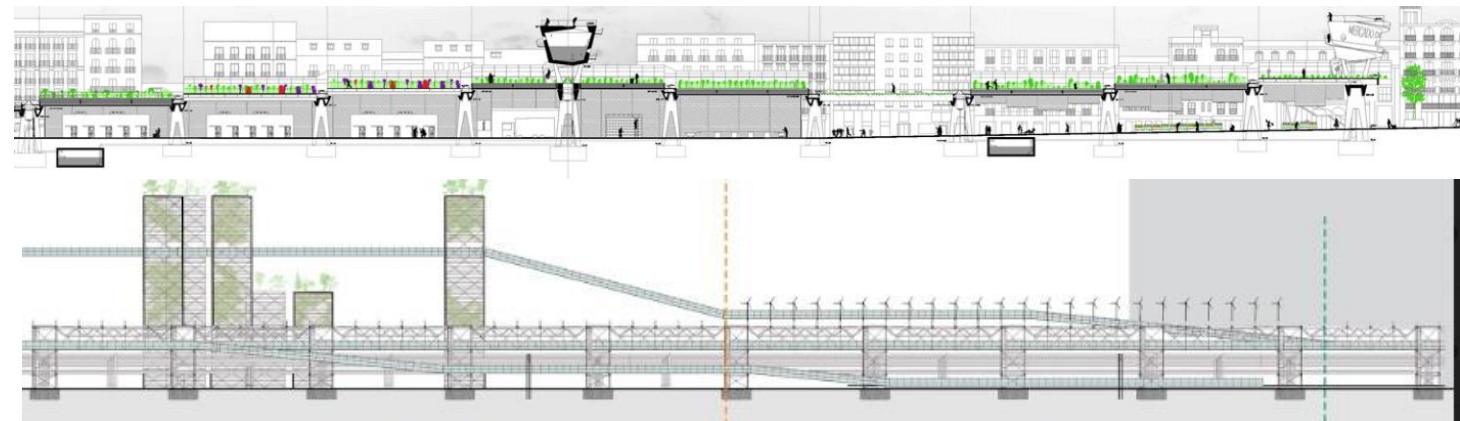
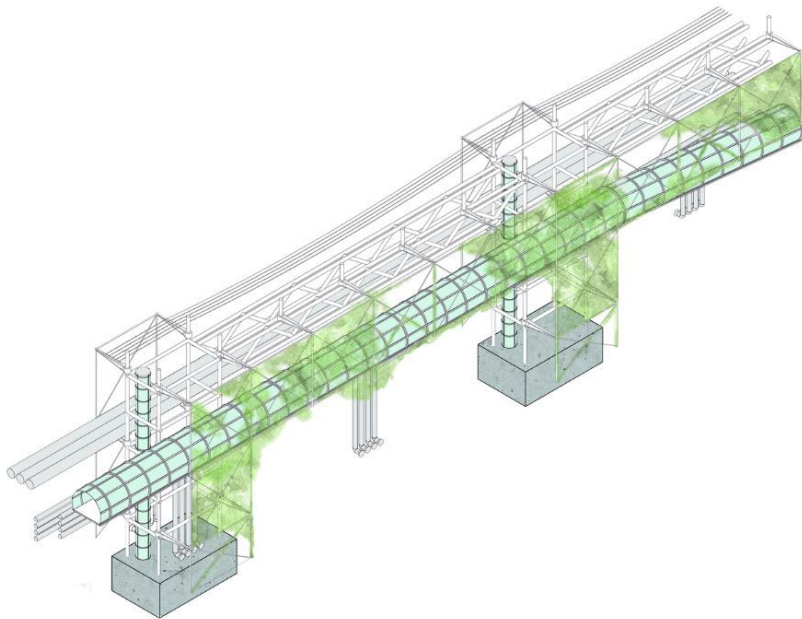
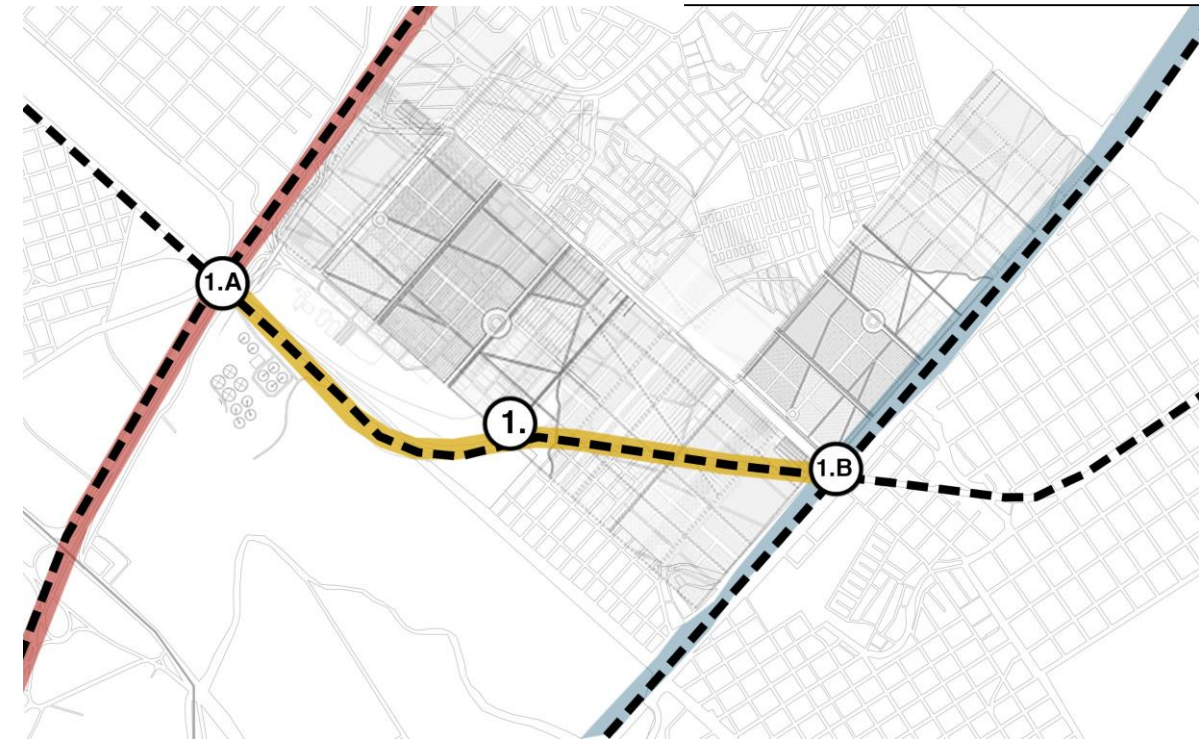
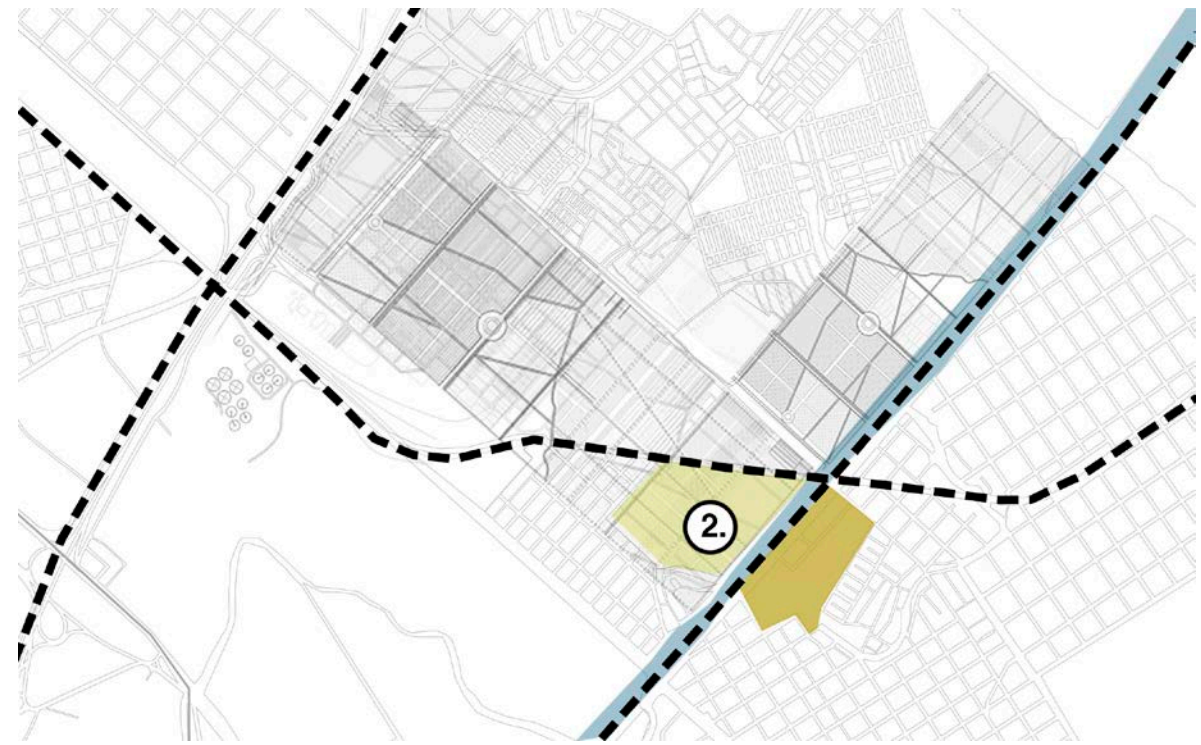


Imagen de referencia: Pieza infraestructural



## 2. REACTIVACION DEL BALNEARIO RECREATIVO PARQUE LA SALADA

Rehabilitación y puesta en valor del balneario Parque La Salada. Recuperación de su uso original de parque público y sentido de pertenencia de los habitantes de las proximidades, promoviendo también el turismo local. Oferta de múltiples actividades y punto de encuentro estratégico a escala metropolitana. Reacondicionamiento del predio con nueva infraestructura, zonas de parrillas, senderos, plazas de juegos, patios de comida e instalaciones deportivas.



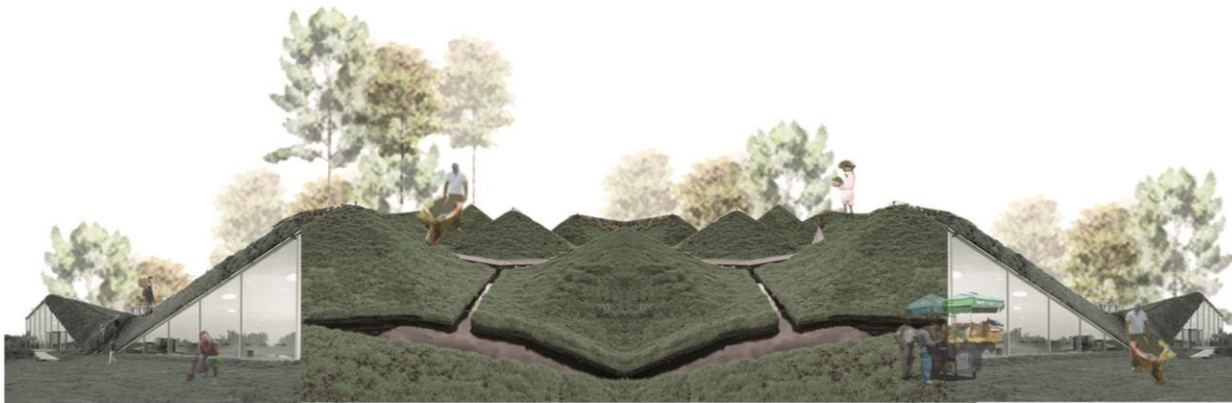


3.

### PARQUE AGROALIMENTARIO DE ESCALA METROPOLITANA

**3.A.** Centro de producción de cultivos no tradicionales, Incubadoras de tecnologías cultivos sin suelo, Centro de I+D, Unidades de monitoreo ambiental, espacios de producción de energías alternativas, piletones de retención con tanques de riego y miradores, banco de alimentos, Invernáculos experimentales , laboratorio de sustratos.

**3.B.** Tratamiento ambiental del borde del Riachuelo, canales, piletas de retención para riego, infiltración de agua para uso productivo + fitorremediación.



3.A. Imagen de prefiguración. Parque agroalimentario.



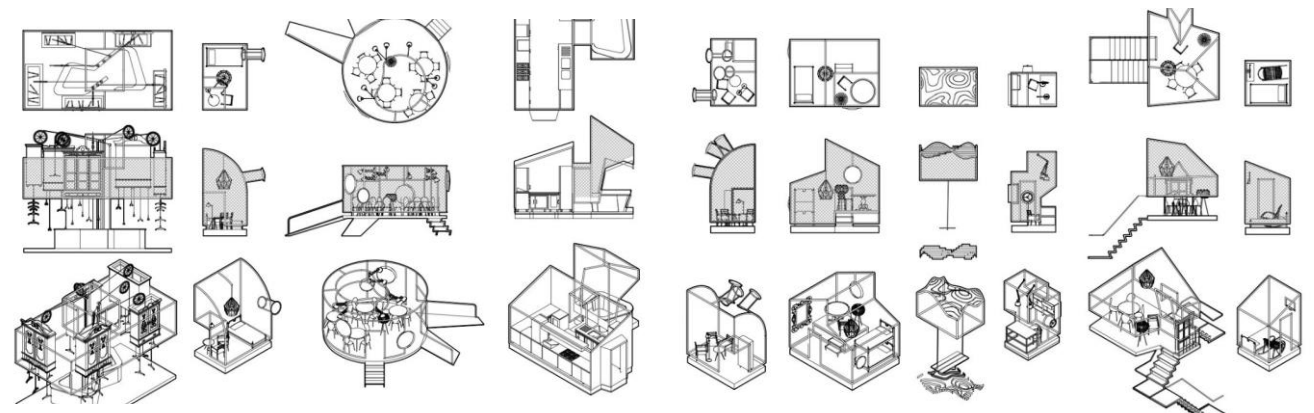
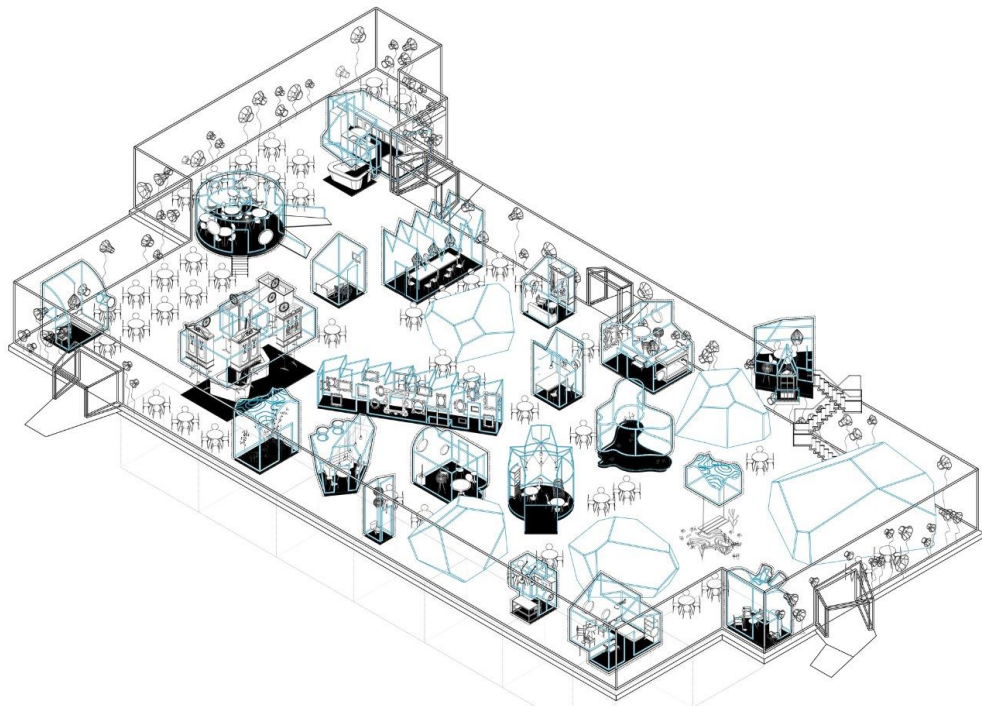
3.B. Imagen de prefiguración. Parque de borde y tratamiento ambiental del Riachuelo..



4.

**BORDE SUTURA CON TEJIDO VILLA CELINA**

Apertura del muro perimetral e intervención a partir infiltración de cápsulas con programas concretos productivos y recreativos que actuarán como catalizadores barriales en la zona.



Imágenes de referencia



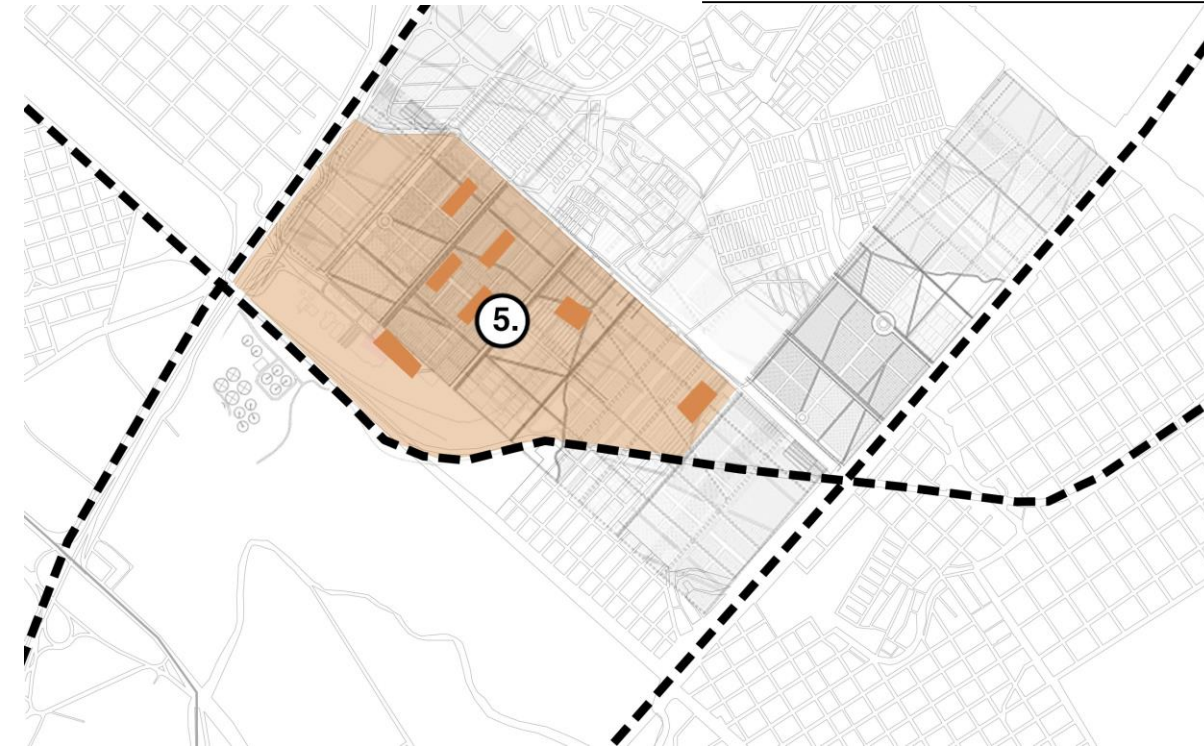
5.

**INTERVENCIÓN Y REUTILIZACIÓN EDILICIA DE PABELLONES DEL ACTUAL MERCADO CENTRAL**

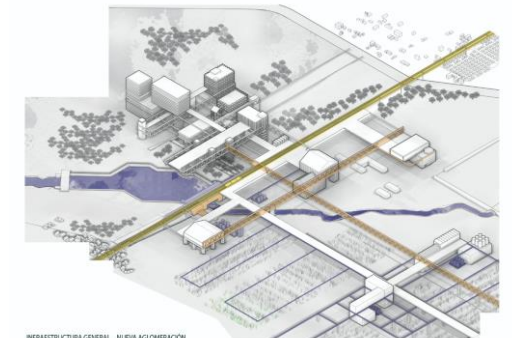
Actualización y reconfiguración programática. Espacios productivos, residenciales, educativos y de intercambio. Espacios de investigación de procesos innovadores de producción, construcción. Centro de Convenciones



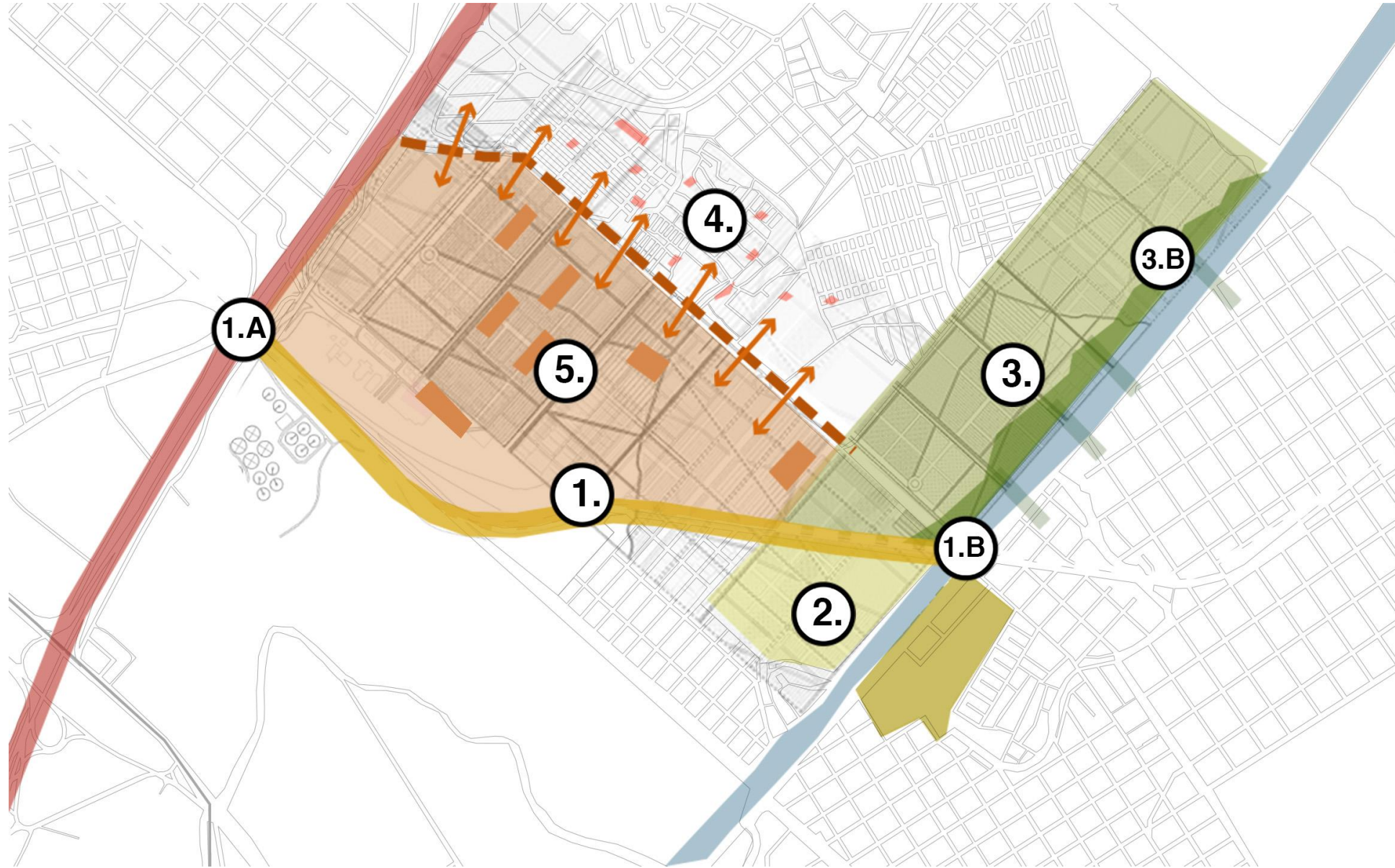
5. Imagen de prefiguración. Intervención sobre naves existentes del Mercado Central



Imágenes de referencia









- Y. CABANNES y C. MAROCHINNO: *“Integrating Food into Urban Planning”*. UCL Press University College London & The Food and Agriculture Organization of the United Nations.
- J. FERNANDEZ CASTRO: *“METRO > INTRA < META. Categorías para leer y proyectar la Ciudad latinoamericana”*. VI Jornadas de Investigación en Arquitectura. FarqUdelarR, Montevideo.
- J. OLAYA & E. RIASCOS ROMO: *“El Ecotono Urbano como estrategia integral de conectividades”*. Universidad de Colombia.
- J. PEREZ MARTIN: *“Políticas Metropolitanas de abastecimiento de alimentos: el caso del Mercado Central de Buenos Aires”*. IX Jornadas Interdisciplinarias de Estudios Agrarios y Agroindustriales Argentinos y Latinoamericanos. Universidad de Buenos Aires, Facultad de Agronomía.

\* Entrevista con Ing. Ag. Mariano Winograd.

\* Financial Times:

<https://www.ft.com/content/96b4e606-13af-11e5-aa7f-00144feabdc0>